



FT, THM, PDO &
TYÖNOHJAAJA



+358 40 571 9260



salme@mahlakaarto.fi



www.mahlakaarto.fi



Salme Mahlakaarto



Kauppakatu 14 b 11
33210 Tampere

SISÄLLYS

Profiili	1
Urapolku	1
Koulutus	2
Mukana	2
Kielitaito	2
Erikoisasiantuntijuus	2
Koulutukset, esimerkkejä	2
Tutkimus- ja kehittämistyö	4
Hankkeet, esimerkkejä	4
Julkaisut ja artikkelit, esimerkkejä	5

Salme Mahlakaarto:

ID Mahlakaarto Oy *Founder & CEO*

PROFIILI

Olen johtamisen, työyhteisöjen ja yksilöiden tukemiseen identiteettinäkökulmasta erikoistunut kouluttaja, valmentaja, työnohjaaja ja kehittämiskonsultti. Työskentelyni nojaa ID menetelmiin ja olen kehittänyt työelämän tueksi ID Valmentaja® -koulutuksen (15 op).

URAPOLKU

ID Mahlakaarto Oy (toimitusjohtaja) **2011-**
Valmentaja, työnohjaaja, ID valmentajakouluttaja®

innSofia Founding Partner **2015-**
Kehittämiskonsultti **2016**

Kuuntytär Ky **1998-**
Valmentaja, konsultti, työnohjaaja **2011**

Jyväskylän yliopisto **2011-14**
Tutkija ja kehittäjäryhmän jäsen **2008-09**

Vantaan sosiaali- ja terveysalan oppilaitos **1995-**
Työnohjaajakoulutuksen työnohjaaja **1998**

Jyväskylän ammatillinen opettajakorkeakoulu **1992-**
Täydennyskoulutussuunnittelija, tuntiopettaja, **1997**
opettajakouluttaja

Jyväskylän sosiaalialan oppilaitos, **1990-**
Jyvälän kansalaisopisto ja Jyväskylän yliopisto **1998**
Kouluttajana eri koulutuksissa: vuorovaikutus,
ilmaisutaito, toiminnalliset menetelmät, draama

Keski-Suomen sairaanhoito-oppilaitos **1986-**
Luennoitsija **1994**

Keski-Suomen sairaanhoitopiiri **1979-**
Lastenpsykiatrian sairaanhoitaja, sairaanhoitaja, **1990**
erikoissairaanhoitaja, apulaisosastonhoitaja

KOULUTUS

Filosofian tohtori 2010

Aikuiskasvatustiede
Jyväskylän yliopisto

Psykodraamaohjaaja 2013

Työnohjaaja 1995

**Sosiaalialan opettajan-
koulutus** 1991

Jyväskylän ammatillinen
opettajakorkeakoulu

**Terveydenhuollon
kandidaatti (nyk. maisteri)** 1990

Kansanterveystiede ja
liikuntalääketiede
Jyväskylän yliopisto

Erikoissairaanhoitaja 1980

Mielenterveystyö;
psykiatrinen sairaanhoito
Turun sairaanhoito-
oppilaitos

KIELITAITO

suomi äidinkieli
ruotsi kohtuullinen
englanti kohtuullinen

MUKANA

- Suomen Yrittäjät
- Pirkanmaan Yrittäjät
- Suomen Psykodraama-
yhdistys
- Suomen työnohjaajat
STORY ry
- Henkilöstöjohdon ryhmä
HENRY ry

ERIKOISASIAANTUNTIJUUS

- Työnohjaus, coaching
- Työidentiteettivalmennukset
- Digitaaliset identiteettiä tukevat työkalut
- ID Valmentajien® koulutus
- Johtamisen ja esimiestyön kehittäminen
 - johtajaidentiteetti
 - työidentiteetin johtaminen
- Toimijuutta edistävän työyhteisön rakentaminen
- Muutosjohtaminen
 - kriisit, ongelmatilanteet
 - muutosturvavalmennukset

KOULUTUKSET, ESIMERKKEJÄ

ID Mahlakaarto Oy 2017-
ID Valmentajakoulutukset 10-15 op 2024

Helsingin yliopisto 2022-
Valmentava johtaminen, uudistuva johtajuus 2 op 2025

Työidentiteetit valmentavan johtamisen peilissä
ja haastavat esihenkilötilanteet 2022-
2025

Helsingin yliopisto (HY+) 2023

Toimijuutta ja työidentiteettivoimaa yhteisöön -
avaimia uudistumiseen ja hyvinvointiin. Kotkan
varhaiskasvatuksen johtajat, koulutus.

HUS 2022-
Vahvistu johtajana - johda kestävä uudistumista 2023
ja hyvinvointia 1 op

HUS 2023

- Hyvinkään sairaalan akuuttiyksikkö. Voimaa ja
hyvinvointia akuuttihoitoon
- Espoon ja Naistenklinikan kehittämispäivät:
Voimaa ja hyvinvointia työyhteisöön
- Hyvä työpäivä, parempi mieli -koulutuspäivä

TAYS 2022-
Lasten toimialue. Lähijohdon 2023
toimijuusjohtamisen valmennus 3 op

Pirkanmaan sairaanhoitopiiri 2019-
Vielä Virtaa - Voimia työuran loppuvuosiin - 2022.
valmennukset 1 op / v 2024

Luovi Toimijuuskulttuurin rakentaminen oppimisyhteisössä 2 op	2022
TAYS Toimiva arki ja hyvinvoivat ihmiset. Verikeskuksen yhteisölliset työpajat 2 op	2021- 2022
Helsingin yliopisto (HY+) Valmentava tapa johtaa. Danske Bank. Valmennuspäivä, luento.	2022
TAYS Munuaistautien yksikkö Yhteisöllisen toimijuuden vahvistuminen. Esimiestyön coaching 2 op	2018
TAYS Luentoja ja lyhyitä valmennusprosesseja työyhteisöille ja erilaisille henkilöryhmille	2017- 2018
Eskoon kuntayhtymä, Vanamo Työidentiteettivalmennus henkilöstölle 2 op	2017- 2018
Pirkanmaan ELY-keskus ID valmentajakoulutus 15 op. Pääkouluttaja.	2017- 2018
Suomen Keliakialiitto Toimijuuden valmennusohjelma 2 op	2017- 2018
Pirkanmaan TE-toimisto Henkilöstön kasvuagenttivalmius. Kouluttaja.	2016- 2017
TAYS Yhdessä paremmin -projekti. Työidentiteettien johtamisen valmennus 4 op	2016
Aluehallintovirasto, Isavi Toimijuuden vahvistuminen vuorovaikutuksen, verkko-oppimisen ja osaamisen alueella 3 op. Valmentaja.	2015- 2016
Pirkanmaan sairaanhoitopiiri Työyhteisön voimaantumishjelmia	2014- 2015
Keski-Suomen sairaanhoitopiiri Työyhteisölaturit	2008- 2012
Pirkanmaan ELY-keskukset Esimiesten muutosvalmennus	2011- 2012

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTYÖ

ID menetelmissä sovelletaan identiteettityötä, toimijuutta koskevia teorioita ja työskentelytapoja. Laaja kehittämis- ja valmennustyö pohjautuu työ-identiteettiä ja toimijuutta edistävään tutkimukseen.

HANKKEET, ESIMERKKEJÄ

TAYS (Yhteistyössä Keva)	2020-
Teholle Virtaa -hanke. Henkilöstön ja johdon hyvinvointihanke.	2022
Eskoon kuntayhtymä (Yhteist. Työsuojelurahasto)	2019-
KOE! Digi Hyvinvoinnin ja tuottavuuden lisääminen toimijuusjohtamista vahvistamalla. Kehittämishanke.	2020
Tampereen kaupunki	2020
Koivikkopuiston koulun kehittämishanke	
TAYS Kehitysvammahuolto	2019
Toimijuusjohtamisen kehittämishanke	
TAYS Autismiyksikkö	2018-
Kehittämishanke	2019
TAYS Pitkäniemi (Yhteistyössä Työsuojelurahasto)	2018
Psykiatria. Toimijuusjohtamisen kehittämishanke.	
MLL Pohjanmaa	2018
Työyhteisön kehittämishanke	
Jyväskylän yliopisto (Työsuojelurahaston hanke)	2016-
KOE tuotteistamishanke. Yhteistyökumppani.	2017
Ensi- ja turvakotien liitto (Tekesin hanke)	2014-
Kytkin - elinvoimaa yhdistykseen -hanke.	2015
Johtoryhmien ja johdon koulutusta ja coaching	
Proagent (Työsuojelurahasto, Suomen Akatemia)	2012-
Tutkimus- ja kehittämishanke. Johtamisen ja henkilöstön valmennusohjelmia. Valmentaja.	2014
Työvoimaopisto Salmia	2007-
Johtoryhmävalmennusta ja organisaatioiden kehittämishankkeita	2009

JULKAISUT & ARTIKKELIT, ESIMERKKEJÄ

Hökkä, P., Paloniemi, S., Vähäsantanen, K., Mahlakaarto, S., Paavola, V. & Rossi, M. 2017. Kohtaa, Osallista, Edistä: toimijuusjohtamisen askeleet. Jyväskylän Yliopistopaino, Jyväskylä.

Hökkä, P., Vähäsantanen, K., & Mahlakaarto, S. 2017. Teacher educators' collective professional agency and identity – transforming marginality to strength. *Teaching and Teacher Education*, 63, 36–46.

Mahlakaarto, S. 2016. Persoona työssä. Työidentiteettitaitoja työntekijöille ja esimiehille. ID Mahlakaarto oy. Bod, Norderstedt.

Mahlakaarto, S. 2014. Työidentiteetit pelissä ja peilissä – menetelmällisiä ratkaisuja toimijuuden vahvistamiseen. Kirjassa Hökkä, P., Paloniemi, S., Vähäsantanen, K., Herranen, S., Manninen, M., Eteläpelto, A. (toim). Ammatillisen toimijuuden ja työssä oppimisen vahvistaminen – luovia voimavaroja työhön! Jyväskylän yliopisto, 47–65.

Silander, T., Mahlakaarto, S. 2014. Johtajaidentiteetin vahvistuminen sisäisen ja ulkoisen kohtaamisen tiloina. Kirjassa Hökkä, P., Paloniemi, S., Vähäsantanen, K., Herranen, S., Manninen, M., Eteläpelto, A. (toim). Ammatillisen toimijuuden ja työssä oppimisen vahvistaminen – luovia voimavaroja työhön! Jyväskylän yliopisto, 107–126.

Eteläpelto, A., Hökkä, P. Vähäsantanen, K., Paloniemi, S. ja Mahlakaarto, S. 2013. ”Opettajan ammatillinen identiteetti ja toimijuus: haasteita ja ratkaisuja”. Kirjassa Jääskelä, P., Klemola, U., Lerkkanen, M., Poikkeus, A., Rasku-Puttonen, H. ja Eteläpelto A. (toim.) Yhdessä parempaa pedagogiikkaa: Interaktiivisuus opetuksessa ja oppimisessa. Jyväskylän yliopistopaino, Jyväskylä.

Mahlakaarto, S. 2010. ”Voimaantuminen identiteettityönä – vahvaksi työssä?” Kirjassa Collin, K., Paloniemi, S., Rasku-Puttonen, H., Tynjälä, P. (toim.). Luovuus, oppiminen ja asiantuntijuus. WSOYpro oy, Helsinki.

Hänninen, S. 2006. ”Voimaantumisen kehitysohjelma persoonallisen ja ammatillisen identiteetin tukijana”. Kirjassa Eteläpelto, A., Onnismaa, J. (toim.) Ammatillisuus ja ammatillinen kasvu.

*"Kasvun voima työssä on
etsiä suuntaa ja tarkoitusta
tulevista virtauksista."*

SALME MAHLAKAARTO